

دي قيا

برنامج إعداد وتأهيل قيادات الصف الثاني

تقرير برنامج

أساسيات

إدارة المشاريع التنموية

من: 1441/03/20هـ، إلى: 1441/04/10هـ



أساسيات إدارة المشاريع التنموية

التعريف بالفعالية

عنوان الفعالية:



أساسيات إدارة المشاريع التنموية

أهداف الفعالية:

- أن يتعرف المشاركون على منهجية إدارة المشاريع التنموية.
- أن يحدد المشاركون عمليات إدارة المشاريع التنموية.
- أن يطبق المشاركون خطوات تصميم المشاريع التنموية.
- أن يكتسب المشاركون المهارات الأساسية لتطبيق عمليات إدارة المشاريع التنموية.

مدة الفعالية:

(١٠) ساعات ورش عمل + مجتمع تعلم

مكان التنفيذ:



جمعية تحفيظ القرآن الكريم بالقرى

مقدم الفعالية:



د. أبوبكر البخيت

- ممارس إدارة مشاريع تنموية.
- حاصل على شهادة محترف إدارة المشاريع التنموية PMD.
- مستشار إدارة مشاريع لعدد من المنظمات التنموية.

تقرير التنفيذ



أولاً: الملخص التنفيذي:

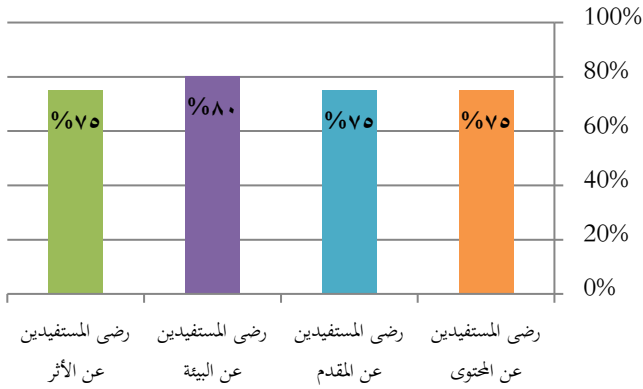
ضمن برنامج تأهيل قيادات الصف الثاني والذي تقيمه جمعية تحفيظ القرآن بالقرية، تم تنفيذ الفعالية الثالثة بفضل الله تعالى بمشاركة عدد من الجهات الخيرية.

حيث تم تذكير المشاركين قبل موعد إقامة الفعالية، وتوضيح مكوناتها والتي تتضمن يومي ورش عمل في قاعة تدريب بالإضافة إلى مهمة أدائية تتعلق بأهم المهارات في البرنامج التدريبي.

وبناءً على طلب جمعية تحفيظ القرآن فقد تم تأجيل البرنامج، ولذلك للتواصل والتنسيق المسبق مع المستفيدين والتأكد من حضورهم، وقد تم تنفيذ البرنامج بمشاركة (٢١) مشاركاً، وركزت ورش العمل على إكساب مهارات تصميم المشاريع التنموية، كما تضمنت تطبيقات عملية على جميع مراحل إدارة المشروع بدءاً من الإعداد وحتى الإغلاق، وبناءً على توضيحات المشاركين بعدم وضوح بعض أجزاء المادة والمفاهيم المتعلقة بها وكيفية تطبيقها، فقد تم الاتفاق على إنشاء مجموعة تعلم للمشاركين الراغبين في الانضمام إليها بمشاركة (١٣) مشاركاً، وذلك لتوضيح بعض النماذج والمفاهيم التطبيقية والإجابة على استفسارات المشاركين وتقديم الاستشارات لهم.

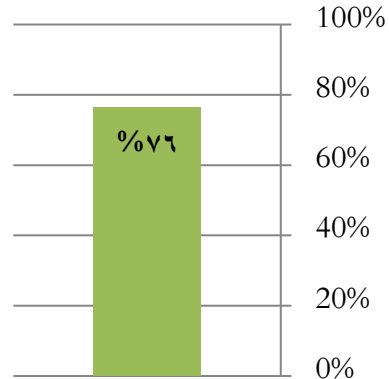
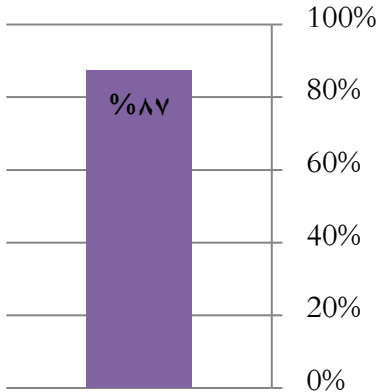
ثانياً: تقييم الفعالية:

تم تقييم الفعالية من خلال استبيان رضا المستفيدين، بالإضافة إلى نموذج جودة التدريب المعتمد لدى شركة غراس، وذلك بغرض تحسين وتطوير البرنامج، وكانت هذه أبرز النتائج:



الدرجة	المحور
75%	رضا المستفيدين عن المحتوى
75%	رضا المستفيدين عن المقدم
80%	رضا المستفيدين عن البيئة
75%	رضا المستفيدين عن الأثر

76%	متوسط رضا المستفيدين
87%	تقييم الفعالية



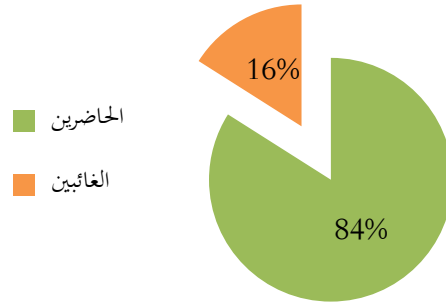
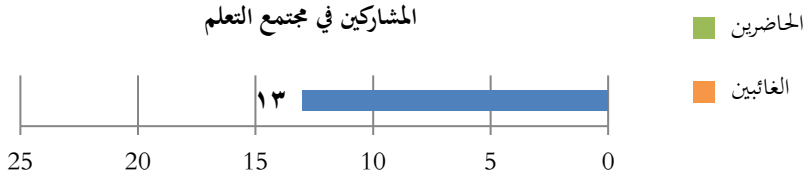
ثالثاً: تقييم المتدربين:

تم تقييم حضور المشاركين بالإضافة إلى المشاركة في مجتمع التعلم والذي تضمن مجموعة من التطبيقات والنماذج العملية.

وكانت هذه أبرز النتائج:

عدد المستهدفين	٢٥	عدد المسجلين	٢٥
عدد المشاركين	٢١	عدد المشاركين في مجتمع التعلم	١٣

نسبة الحاضرين من المسجلين



رابعاً: النتائج وإجراءات التحسين:

- بناءً على استجابات المشاركين فقد حصل البرنامج على تقييم (٣,٨١) من (٥) وهو ما نسبته (٧٦٪)، وتعتبر نسبة تقييم عالية للبرنامج بشكل عام.
- مع تحقيق البرنامج نسبة رضا عالية إلا أنه يعتبر أقل من البرامج السابقة، وقد تم التواصل مع الجهة المستفيدة لمعرفة وتحديد الأسباب، وذلك للتأكد من تحقق الأهداف التي صمم البرنامج لأجلها واستكمال تحقيق ما يحتاج إلى إكمال.
- بناءً على استجابات المشاركين وعمل مقارنة مرجعية بين البرامج والبرامج المشابهة اتضح أن برنامج أساسيات إدارة المشاريع التنموية بشكل عام يحتوى على العديد من المفاهيم والتطبيقات والأدوات التي قد تحتاج إلى وقت أطول وتوضيح أكثر، وأمثلة عملية، كما أن اختلاف الخبرات السابقة لدى المشاركين ومقدم البرنامج أدى إلى عدم وصول المفاهيم لدى بعض المشاركين بالشكل المطلوب.
- تم الاتفاق مع الجهة المستفيدة على تنفيذ مجتمع تعلم يضم اثنين من أصحاب الخبرات في إدارة المشاريع التنموية وذلك للتأكيد على توضيح بعض المفاهيم والتطبيقات العملية،

أساسيات إدارة المشاريع التنموية

والإجابة على أسئلة واستفسارات المشاركين، كما تم إتاحة المجال للاستشارات الفردية

لاستيضاح ما يعتبر غامضاً لدى البعض.

- كما أدى اختلاف مستويات المشاركين المعرفية والخبرات السابقة إلى وجود فجوة بين بعض المشاركين في التطبيقات وصعوبة في إيصال بعض المفاهيم.
- حرصاً على تحقيق الأهداف المرجوة من هذه البرامج في المرات القادمة فمن المهم الأخذ بعين الاعتبار:

- التهيئة القلبية للمشاركين ببعض المعارف والمفاهيم الجديدة، وتزويدهم بها قبل حضور البرنامج.
- التأكد من أن التطبيقات والتمارين أكثر ملاءمة لواقع المستفيدين ويمكن استيعابها وتطبيقها على واقعهم.
- التأكد من ملائمة مستويات المشاركين للبرنامج وتقارب خلفياتهم المعرفية والمهارية.

خامساً: صور من الفعالية:



برنامج إعداد وتأهيل قيادات الصف الثاني

دي قيتا



غراس
gheras

٠١٤٨٤٨٠٠٠٠٥

٠٥٣٠٠٣٥٩٥٥



gherasL_D

gheras1@gmail.com